

Toimialojen euromääräiset tavoitteet ja toimenpiteet vuoden 2024 talousarviossa pysymiseksi

Aluehallitus 17.9.2024





Tarvittavien toimenpiteiden tausta

- Aluehallituksen kokouksessa 20.8.2024 § 151 ja edelleen aluevaltuuston kokouksessa 9.9.2024 § 51 käsiteltiin Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen toinen osavuosikatsausta ajalta 1.1.2024-30.6.2024.
- Osavuosikatsauksessa Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen talousarvion menojen vuonna 2024 on arvioitu olevan 1 285,9 milj. euroa ja tulojen 113,7 miljoonaa euroa. Toimintakatteeksi muodostuu näin -1 172,2 milj. euroa. Hyvinvointialueen käyttötalousmenojen arvioitiin toteutuvan 6,3 milj. euroa korkeampina ja toimintatulojen 7,1 milj. euroa talousarviota matalampina, minkä seurauksena toimintakate toteutunee 13,4 milj. euroa talousarviota heikompana.





Tarvittavien toimenpiteiden tausta

- Koska toisessa osavuosisikatsauksessa ennakoidaan vuodelle 2024 lähes 13,4 milj. euroa lisää alijäämää suhteessa aluevaltuuston päättämään talousarvioon, tarvitaan 13,4 milj. euron säästöohjelma, jotta hyvinvointialue pysyy aluevaltuuston päättämässä talousarviossa. Vuoden 2024 talousarviossa pysyminen on kriittistä ensi vuoden talouden ja toiminnan hallinnan onnistumiseksi.



Toimialojen euromääräiset tavoitteet ja toimenpiteet vuoden 2024 talousarviossa pysymiseksi

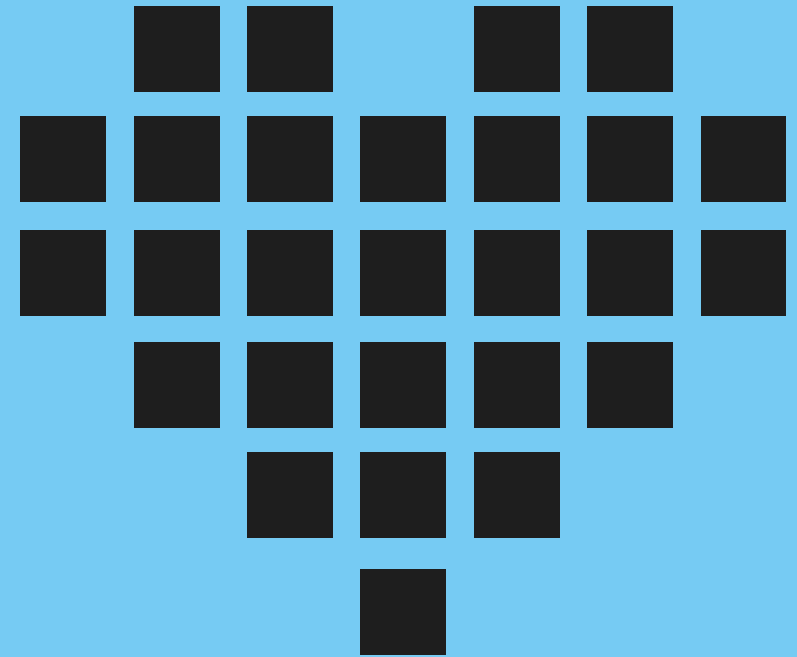


- Toimialat ovat osavuositarkastuksen johdosta laatineet toimialakohtaisesti toimenpiteitä vuoden 2024 talousarviossa pysymiseksi.
- Toimialojen euromääräiset tavoitteet 13,4 miljoonan euron kokonaisuuden muodostamiseksi ovat jakautumassa seuraavasti:
 - Aikuissosiaalityön ja vammaisten palvelujen toimiala: 3 218 000 euroa
 - Keski-Uudenmaan pelastuslaitos: 405 000 euroa
 - Konsernipalvelujen toimiala: 1 858 000 euroa
 - Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen toimiala: 2 662 000 euroa
 - Terveystieteiden palvelujen toimiala: 2 557 000 euroa
 - Vanhusten palvelujen toimiala: 2 700 000 euroa
 - **Yhteensä 13 400 000 euroa**



Aikuissosiaalityön ja vammainen palvelujen toimiala

Toimialan toimenpiteet vuoden 2024 talousarviossa
pysymiseksi



Toimialan säästötoimenpiteet syksy 2024 – tavoite 3,2 M€



Toimenpide	Kustannusvaikutus
Kotiin vietäviä palveluja vähennetään vammaispalveluissa.	- 300 000 €
Henkilökohtaisen avun sunnuntaitunteja vähennetään vammaispalveluissa.	- 600 000 €
Omaishoidon tuen hakemuksia käsitellään, mutta palvelua ei voidaan myöntää vuoden 2024 osalta määrärahojen ylittymisen vuoksi.	- 235 000 €
Uusia asumispalveluja järjestetään kustannustehokkaasti vammaispalveluissa.	- 660 000 €
Työ- ja päivätoiminnan ostopalvelujen käyttöä vähennetään vammaispalveluissa.	- 180 000 €
Suoraostojen siirtotyötä jatketaan puitesopimusten piiriin vammaispalveluissa.	- 183 000 €
Vuokratyövoiman käyttöä vähennetään toimialalla.	- 300 000 €
Sosiaalityön kotiin vietävien palveluja vähennetään aikuissosiaalityössä.	- 500 000 €
Sosiaalisen kuntoutuksen työ- ja päivätoiminnan ostopalveluja vähennetään aikuissosiaalityössä.	- 100 000 €
Tuetun asumisen ja yhteisöllisen asumisen ostopalveluja vähennetään aikuissosiaalityössä.	- 40 000 €
Lyhytaikaista arvioivaa asumista järjestetään omana toimintana aikuissosiaalityössä.	- 120 000 €
YHTEENSÄ	- 3 218 000 €



Toimialan säästötoimenpiteiden vaikutukset



Toimenpide	Vaikutus
Kotiin vietäviä palveluja vähennetään vammaispalveluissa.	Jonotusaika palveluun kasvaa. Palveluita, jotka eivät ole välttämättömiä päivittäisten tarpeiden kannalta vähennetään.
Henkilökohtaisen avun sunnuntaitunteja vähennetään vammaispalveluissa.	Palvelua voi saada jatkossa rajatummin.
Omaishoidon tuen hakemuksia käsitellään, mutta palvelua ei voidaan myöntää vuoden 2024 osalta määrärahojen ylittymisen vuoksi.	Asiakasjonot pitenevät ja jonotusaika palveluun kasvaa. Asiakkaat voivat hakea tukea uudelleen vuonna 2025.
Uusia asumispalveluja järjestetään kustannustehokkaasti vammaispalveluissa.	Asiakasjonot pitenevät ja jonotusaika palveluun kasvaa.
Työ- ja päivätoiminnan ostopalvelujen käyttöä vähennetään vammaispalveluissa.	Asiakasjonot pitenevät ja jonotusaika palveluun kasvaa.
Suoraostojen siirtotyötä jatketaan puitesopimusten piiriin vammaispalveluissa	Asiakkaiden asumispaikat saattavat vaihtua.
Vuokratyövoiman käyttöä vähennetään toimialalla.	Ylityöt ja työn psykososiaalinen kuormitus voivat lisääntyä.
Aikuissosiaalityön kotiin vietäviä palveluja vähennetään.	Jonotusaika palveluun kasvaa. Palveluntarjoaja voi muuttua.
Sosiaalisen kuntoutuksen työ- ja päivätoiminnan ostopalveluja vähennetään aikuissosiaalityössä.	Jonotusaika palveluun kasvaa. Palveluntarjoaja voi muuttua.
Tuetun asumisen ja yhteisöllisen asumisen ostopalveluja vähennetään aikuissosiaalityössä.	Jonotusaika palveluun kasvaa. Palveluntarjoaja voi muuttua.
Lyhytaikaista arvioivaa asumista järjestetään omana toimintana aikuissosiaalityössä.	Jonotusaika palveluun voi kasvaa.

Toimialan uudistusohjelma syksy 2024

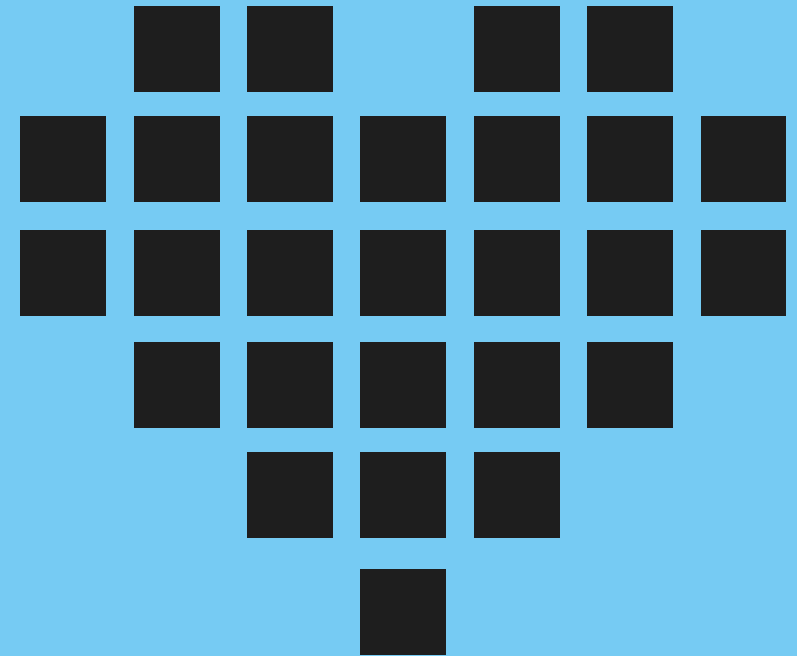


Toimenpide	Kustannusvaikutus 1.9.-31.12.2024
Asiakaspaikkojen määrää lisätään siirtämällä yksi aikuissosiaalityön työ- ja päivätoiminnan yksikkö suurempiin tiloihin ja muutetaan vanhat tilat vammaisten lasten tilapäishoidon yksiköksi.	- 186 600 €
Vammaispalveluissa henkilökohtaisen avussa myönnettyjä tuntimääriä kohdennetaan yhdenmukaisesti palveluntarpeen mukaan. Päätöksenteko keskitetään.	- 130 000 €
Valmennustalojen kuntouttavan työtoiminnan asiakaspaikkojen täyttöasteiden tarkastelu ja ostopalvelujen vähentäminen aikuissosiaalityössä.	- 120 000 €
Vammaispalveluissa päätösten sisältöjä tarkastellaan kotiin vietävissä palveluissa myönnettyjen tuntien osalta ja yhtenäistetään tuotantotavoittain.	- 80 000 €
Aikuissosiaalityön asumispalvelujen yksikkö muutetaan kotoutujien perheryhmäkodiksi.	- 70 000 €
Vammaisten työ- ja päivätoiminnan vahvistaminen. Vähennetään ostopalveluja kasvattamalla oman toiminnan asiakasmäärää aikuissosiaalityössä.	- 58 000 €
Asiakkaiden talousongelmiin ja velkaantumisen ennaltaehkäisyyn panostaminen aikuissosiaalityössä.	- 50 000 €
Muut toimenpiteet.	- 113 500 €
YHTEENSÄ	- 808 100 €



Keski-Uudenmaan pelastuslaitos

Toimialan toimenpiteet vuoden 2024 talousarviossa
pysymiseksi





Toimenpiteet ja niiden vaikutukset

Säästökohde	Eurot
Satunnaiset myyntitulot	300 000 €
Aineet ja tarvikkeet	50 000 €
Henkilöstökulut	55 000 €
Yhteensä:	405 000 €

Toimenpiteet ja niiden vaikutukset

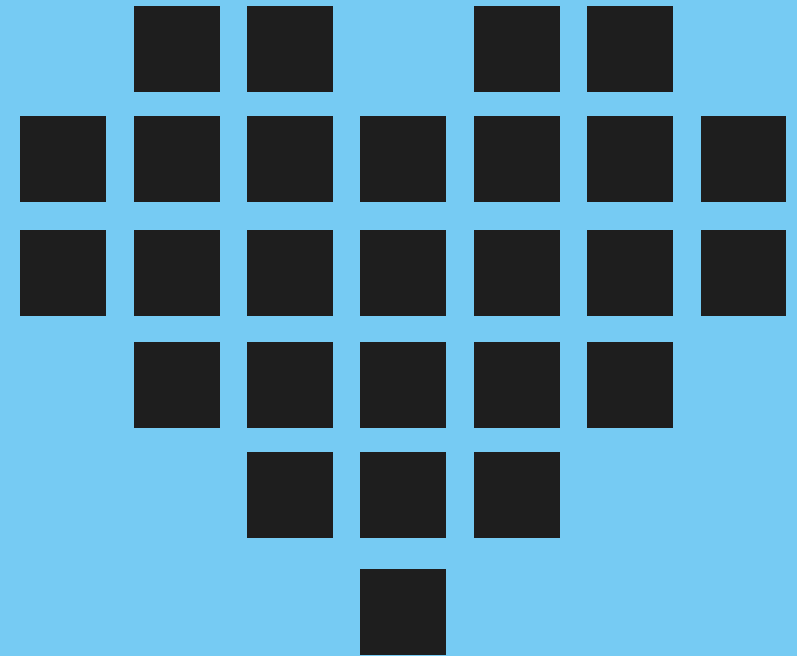


Pelastuslaitos on pysynyt talousarviossa sekä uudistusohjelman tavoitteissa vuonna 2024. Toisen kvartaalin jälkeen pelastuslaitos oli noin 200 000 € plussan puolella. Uudistusohjelman tavoitteiden lisäksi säästöohjelman tavoitteiden saavuttaminen on mahdollistunut tarkalla talouden pidolla sekä seuraavilla toimenpiteillä.

- Satunnaisia myyntituloja, jotka eivät olleet tiedossa vuoden 2024 talousarviota laadittaessa, saadaan 300 000 €.
- Aineiden ja tarvikkeiden ostoja jaksottamalla ja siirtämällä eteenpäin saadaan lisäsäästöä vuodelle 2024.
 - Varastojen pienentyessä materiaalin varautuminen heikkenee nykytasosta
- Alkuvuodesta lähtien on jarrutettu/jaksotettu vakanssien täyttöä. Myös loppuvuodesta jaksotetaan vakanssien täyttöä
 - Tyhjänä olevat virat täytetään kolmessa erässä, jolloin kertyy säästöjä. Ajoittain voidaan jäädä alle minimivalmiuden, jolloin ylityöt pienentävät potentiaalista säästövaikutusta. Henkilöstön koulutuksia ja harjoituksia ei pystytä toteuttamaan suunnitellussa aikataulussa.

Konsernipalvelujen toimiala

Toimialan toimenpiteet vuoden 2024 talousarviossa
pysymiseksi





Toimenpiteet ja niiden taloudelliset vaikutukset

- Säästökohde
 - Henkilöstökulut
 - Lähes 100 % täyttökielto 328 000 €
 - ICT-menot
 - Kehittämisestä leikkaaminen/ kehittämisen lykkääminen 755 000 €
 - Järjestelmä & lisenssikustannusten karsiminen 185 000 €
 - Tietohallinnon ulkoistuksen purkamisen kiihdyttäminen 110 000 €
 - Muut menot
 - Kiinteistöjen korjauksiin menevien kustannusten leikkaaminen 390 000 €
 - Muut palveluostot 90 000 €
 - YHTEENSÄ 1 858 000 €
- Huomiona, konsernipalveluiden säästöt toteutuvat jo ennusteessa olevien säästöjen lisäksi

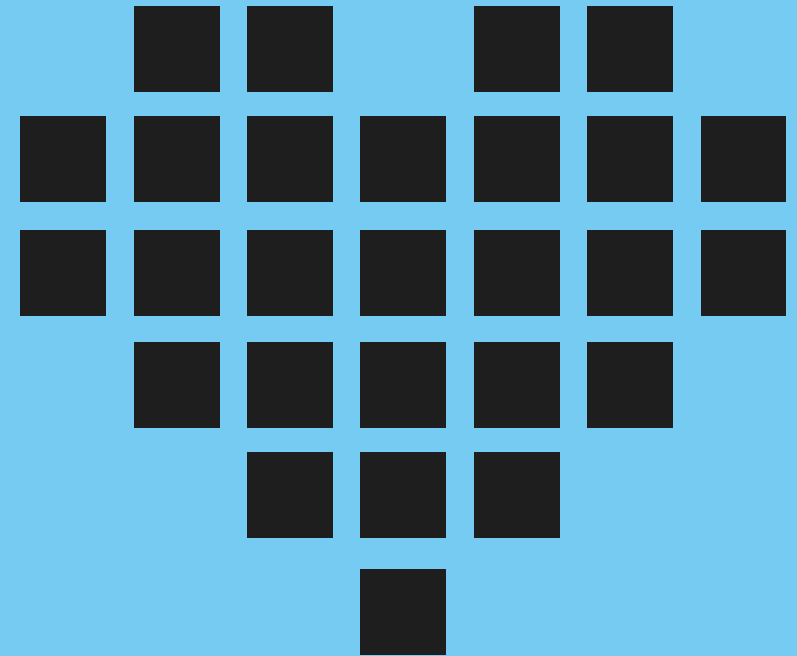


Toimenpiteiden toiminnalliset vaikutukset

- Konzernipalveluiden säästöjä on valmisteltu ja niihin on valmistauduttu jo pidempään – taustalla tunnistettu paine saada hallinnon ja asiantuntija- ja tukipalveluiden kustannuksia alemmas
- Täyttölupamenettely on ollut voimassa jo alkuvuodesta lähtien ja vakansseja on jatkuvasti enemmän kuin 10 tyhjillään – sisäisestä ja ulkoisesta palvelutuotannosta on toistaiseksi saatu huolehdittua
 - Olennaista on pitkän tähtäimen tavoite, jossa hallinnon kustannuksia pyritään alentamaan vähintään 10 % vuoden 2026 loppuun mennessä – mikäli tämä tehdään viisaasti, negatiiviset vaikutukset pysyvät siedettävänä. Hallinnon palvelutason jonkinasteiseen tippumiseen kuitenkin varauduttava
- Muutoin säästöt aiheuttavat seuraavia riskejä/ haittavaikutuksia, jotka on katsottu mahdollisiksi kantaa
 - ICT-kehittämisestä leikkaaminen hidastaa toiminnan kehittämistä – riskinä kokonaistaloudellisesti viisaan kehittämisen lykkäntyminen
 - ICT-ulkoistuksen nopeutettu purkaminen voi aiheuttaa paikallista palvelutason alenemaa (sisäinen palvelutuotanto)
 - Remonttikustannusten tavoitteessa riskinä on jokin suurempi pakollinen remontti/rikkoutuminen loppuvuonna – pientä epäkäytännöllisyyttä tiloissa voidaan tarvittaessa sietää, mutta palvelutuotannon sujuminen on aina varmistettava

Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen toimiala

Toimialan toimenpiteet vuoden 2024 talousarviossa
pysymiseksi



Toimenpiteet ja niiden taloudelliset vaikutukset

uudistusohjelman tehostaminen 1,28 milj. + Lanupen säästöohjelma 1.38 milj. 1.9-31.12.2024



Säästökohde

Eurot

Henkilöstökulut

Vakanssien ja osa-aikaisuuksien täyttökielto/ täytön viivästyttäminen 291 000

Ylityökielto 72 000

Barnahus-hankkeen 1htv (saadaan STM:stä takautuvasti) 40 000

Asiakaspalvelujen ostot

Kouluterveystarkastusten maksusitoumukset lopetetaan 50 000

Puheterapiaostoja vähennetään 50 000

Tulkkaus- ja käännöspalveluja vähennetään 105 000

Psykologitutkimusten ostoja esi- ja perusopetuksessa vähennetään 50 000

Lapsiperheiden kotiin annettavien palvelujen ostoja vähennetään 600 000

Lastensuojelun avohuollon ostopalveluja vähennetään 520 000

Perhekuntoutuksen ostopalveluja vähennetään 200 000

Oman laitospesiteetin käyttöä maksimoidaan 190 000

Toimenpiteet ja niiden taloudelliset vaikutukset



Säästökohde	Eurot
Muiden palvelujen ostot	
Psykologityön vuokraus esi- ja perusopetuksessa keskeytetään loppuvuodeksi	200 000
Henkilöstövuokrauksen minimointi (lastensuojelulaitokset)	85 000
Vuokratyösopimusten (2) irtisanominen (lastenpsykiatri, psykologi)	105 000
Hankintojen minimointi, aineet, tarvikkeet, tavarat	74 000
Maksullisten koulutusten ja matkakulujen minimointi	30 000
Yhteensä	2 662 000
Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen säästötavoite	2 661 610



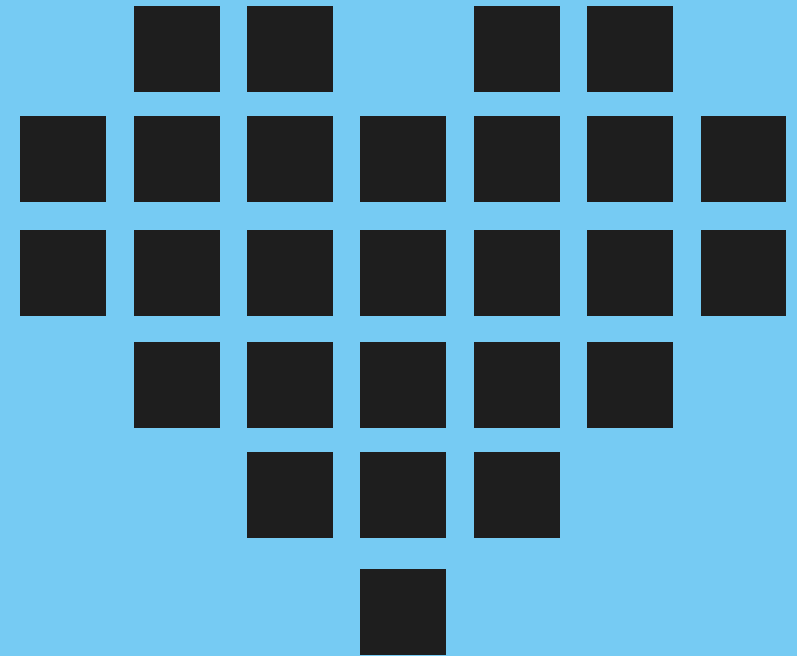
Toimenpiteiden muut vaikutukset



- Vakanssien täyttökielto/viivästyttäminen – **Vaikutus:** Voi vaikuttaa palvelujen saamisen odotusaikaan, henkilöstön kuormitus kasvaa.
- Lapsiperheiden kotiin annettavien palvelujen ostoja vähennetään – **Vaikutus:** Omaa toimintaa ja palveluohjausta tehostamalla varmistetaan asiakkaan saamien palvelujen toteutuminen. Voi vaikuttaa palvelun saamisen odotusaikaan.
- Lastensuojelun avohuollon ostopalveluja vähennetään – **Vaikutus:** Omaa toimintaa ja palveluohjausta tehostamalla varmistetaan asiakkaan saamien palvelujen toteutuminen. Voi vaikuttaa palvelun saamisen odotusaikaan.
- Perhekuntoutuksen ostopalvelujen vähentäminen – **Vaikutus:** Omaa toimintaa ja palveluohjausta tehostamalla varmistetaan asiakkaan saamien palvelujen toteutuminen. Voi vaikuttaa palvelun saamisen odotusaikaan.
- Henkilöstövuokrauksen/sijaisten vähentäminen (24/7 yksiköt) – **Vaikutus:** Työn suunnittelun merkitys korostuu, henkilöstön kuormitus kasvaa.
- Kouluterveystarkastusten maksusitoumukset lopetetaan - **Vaikutus:** Hyvin pieni vaikutus kouluterveystarkastusten toteumaan.
- Puheterapiaostot - **Vaikutus:** Voi pidentää palvelun saamisen odotusaikaa.
- Tulkki- ja käännöspalvelujen vähentäminen - **Vaikutus:** Asiakkaiden suomenkielinen asiointi vahvistuu. Huomioidaan asiakas- ja potilasturvallisuus.
- Psykologitutkimusten ostot esi- ja perusopetuksessa - **Vaikutus:** Voi vaikuttaa jatkotuen järjestämisen viivästymiseen.
- Psykologityön vuokrauksen keskeyttäminen esi- ja perusopetuksessa - **Vaikutus:** Kaikille kouluille ei voida nimetä omaa psykologia, joten palvelun saaminen voi vaikeutua. Varmistetaan asiakkaiden tuen saaminen moniammatillisella yhteistyöllä ja konsultaatiokäytännöillä.
- Vuokratyösopimusten (lasten psykiatri, psykologi) irtisanominen - **Vaikutus:** Palvelun saaminen hoitotakuun puitteissa voi vaikeutua.

Terveysthuollon palvelujen toimiala

Toimialan toimenpiteet vuoden 2024 talousarviossa
pysymiseksi



Toimenpiteet ja niiden taloudelliset vaikutukset



Säästökohde	Eurot
Puhelinpalveluun liittyvät lääkärikäyntiostot terveysasemapalv. lopetetaan	270 000
Päihde- ja mielenterveyspalv. ayl ja Koivukylän terveysas. yl virat jäädytetään loppuvuodeksi	90 000
Suun th:n palvelusetelien myöntäminen lopetetaan	200 000
Suun th:n tarveaine-, instrumentti- ja laitehankintojen hillintä	100 000
Suun th vuokratyövoiman käytön keskeytys, pois lukien Luona	80 000
Hakunilan terveysaseman tilojen sulku loppuvuoden, vuokrahyvitykset	140 000
Terveysasemapalveluiden lähiesimiesten ja lääkäreiden ylityökielto loppuvuodeksi	400 000
Vuodeosastopaikkojen ostojen lopettaminen syyskuusta lähtien	1 140 604
Leinikkitieen hammashoitolan irtisanominen ja vuokrahyvitykset	50 000
Lymfaterapiaostojen lopettaminen (hva jory 2.9.2024)	10 000
Puheterapiaostojen lopettaminen	10 000
Yhteensä	2 590 396
Terveydenhuollon toimialan säästötavoite	2 577 371

Toimenpiteiden muut vaikutukset



Puhelinpalveluun liittyvät lääkärikäyntiostot terv.as.palv. lopetetaan – **pieni vaikutus jonoihin**

Päihde- ja mielenterveyspalv. ayl ja Koivukylän ta:n yl virat jäädytetään loppuvuodeksi – **ei vaikutusta, hoidetaan muiden esimiesten oman työn ohella**

Suun th:n palvelusetelien myöntäminen lopetetaan – **pieni vaikutus jonoihin**

Suun th vuokratyövoiman käytön keskeytys, pois lukien Luona – **ei käytännön vaikutusta jonoihin**

Terveysasemapalveluiden lähiesimiesten ja lääkäreiden ylityökielto loppuvuodeksi – **vaikuttaa jonoihin pidentävästi, henkilöstön jaksaminen paranee**

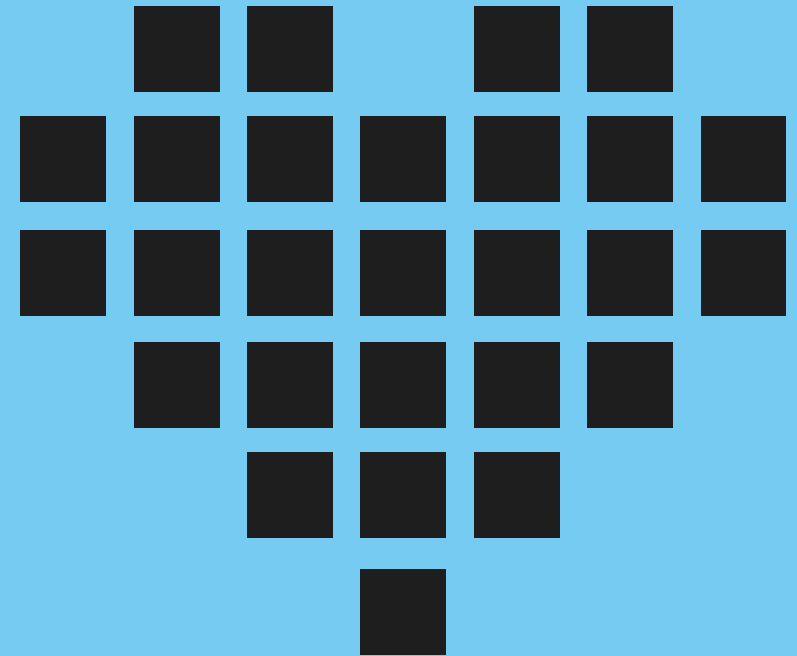
Vuodeosastopaikkojen ostopien lopettaminen syyskuusta lähtien (30 paikkaa) - tämä käytännössä osastollinen potilaita – **siirtoviiveuhka nousee, taklaaminen vaatii kotisairaalan vahvistamista jo syksyllä**

Lymfaterapiaosastojen lopettaminen – **ei merkittävää asiakas- tai henkilöstövaikutusta**

Puheterapiaosastojen lopettaminen (aikuiset) – **ei merkittävää asiakas- tai henkilöstövaikutusta**

Vanhusten palvelujen toimiala

Toimialan toimenpiteet vuoden 2024 talousarviossa
pysymiseksi



Toimenpiteet ja niiden taloudelliset vaikutukset



	TOIMENPIDE	€
Uudistusohjelman tehostaminen 1.9-31.12 (1,3 m €)	Shl kuljetuspalvelujen myöntämisen rajoittaminen (Hva jory 26.8.2024)	200 000
	Vaihtoehtoisten ateriapalveluratkaisujen käyttöönotto	80 000
	Perhehoidon lisääminen	10 000
	Leasingillä hankittavien ja muiden välineiden vuokrauksen optimointi	100 000
	Henkilöstöressurssin käytön optimointi (ympärivuorokautisen palveluasumisen vakanssipohjaisen mioituksen lasku 0,68 -> 0,66)	200 000
	Henkilöstöressurssin käytön optimointi (kotihoidon välittömän asiakastyön nosto tavoitteen mukaisesti)	130 000
	Arviointi- ja kuntoutustoiminnan keskittäminen ja kehittäminen	200 000
	Kotiin vietävien ostopalvelujen vähentäminen	80 000
	Toimistotilojen vähentäminen ja tilatehokkuuden lisääminen	
	Gerontologisen sosiaalityön ostojen vähentäminen	300 000
	YHTEENSÄ	1 300 000
	Vanhuspalvelujen säästöohjelma (1,4 m. €)	Laitoshoidon vähentäminen (- 14)
Laitoshoidon poistuma -1 paikka (08/2024 alkaen)		43 000
Ylläpitävän kuntoutuksen paikkamäärän vähentäminen neljällä (- 4)		202 000
Pidemmälle sijoitettuna olleiden ympärivuorokautisen palveluasumisen paikkojen täyttämättä jättäminen (- 2)		42 000
Ostojärjestyksessä kalliimpien ostopalvelupaikkojen täyttämättä jättäminen hoitoketjun tilanne huomioiden		22 000
Ostojen vähentäminen: Aineet, tarvikkeet, tavarat		100 000
Päivätoiminnan kohdentaminen		50 000
Kalustehankinnat vain muutoskohteisiin		200 000
Asumispalvelujen ostojen vähentäminen		500 000
Sosiaalisen kuntoutuksen 8/2024 päättyvät päätökset		32 000
Vapautuvia vakansseja ei täytetä vaan työtä tehostetaan olemassa olevaa hyödyntäen		20 000
Ulkopuolisen koulutuksen ostamisen minimointi		19 000
YHTEENSÄ		1 400 000
Vanhuspalvelujen toimialan säästötavoite 2,7 milj		KAIKKI YHTEENSÄ



Säästötoimenpiteet ja niiden vaikutukset omaan toimintaan



- Shl -kuljetuspalvelujen myöntämisen rajoittaminen määrärahojen ylityksen vuoksi. Palvelu priorisoidaan hauraimmassa asemassa oleville.
 - **Vaikutus:** Asiakkailla tarve liikkumisen muuhun tukeen ja neuvontaan sekä ohjaukseen kasvaa kodin ulkopuolisen liikkumisen mahdollistamiseksi. Henkilöstön ohjaustarve lisääntyy. Asiakkaiden kodin ulkopuolinen elämä todennäköisesti vähenee.
- Vaihtoehtoisten ateriapalveluratkaisujen käyttöönotto sekä erityisruokavalion myöntäminen vain terveydenhuollon ammattilaisen arvion perusteella.
 - **Vaikutus:** Asiakkaiden valinnanvapaus lisääntyy hyvän ohjauksen ja neuvonnan tuella. Henkilöstön osaamisen ja tiedon vahvistamisen tarve sekä riittävän henkilöstöresurssin turvaaminen. Asiakkaiden/omaisen ohjauksen tarve lisääntyy.
- Päivätoimintaa kohdennetaan ensisijaisesti vain omaishoidon lakisääteisiin vapaisiin sekä punttia ja pullaa ryhmän toimintaan.
 - **Vaikutus:** Asiakkaiden vahvempi ohjaaminen muiden toimijoiden järjestämiin palveluihin, etäryhmätoimintaa tarjotaan korvaavana palveluna niille, joilla ei mahdollista kodin ulkopuoliseen päivätoimintaan. Henkilöstön tiedottaminen ja osaamisen vahvistaminen korvaavista vaihtoehdoista. Riskinä asiakkaiden raskaampien palvelujen tarpeen kasvu. Henkilöstön kuormitus kasvaa.
- Toimistotilojen vähentäminen ja tilatehokkuuden lisääminen
 - **Vaikutus:** Toimivat ja turvalliset tilaratkaisut tukevat toimintakulttuurin muutosta asiakastyön lisäämisessä ja mahdollistavat yhteisillä tilojen käytön pelisäännöillä yhteistyötä ja työhyvinvointia. Tila- ja toiminnan muutokset kuormittavat henkilöstöä ja vaativat kulttuurin muuttamiseksi vahvaa johtamista.
- Leasingillä hankittavien kalusteiden ja muiden välineiden vuokrauksen optimointi
 - **Vaikutus:** Käytetään olemassa olevia eri yksiköiden käytössä olevia välineitä ja kalusteita eikä hankita leasingilla uusia.
- Kalustehankintoja ei tehdä kuin muutoskohteisiin.
 - **Vaikutus:** Mahdollisiin tarpeisiin vastataan olemassa olevaa kalustetta hyödyntäen ja kierrätyskalusteita hankkien. Henkilöstön kuormitus kasvaa, koska vaatii uusia toimintatapoja.
- Henkilöstöresurssin käytön optimointi;
 - **Vaikutus:** Toimintaa tehostamalla ja resurssia uudelleen kohdentamalla varmistetaan asiakastyön toteutuminen. Mahdollisen henkilöstömitoituksen laskun vuoksi jätetään vakansseja täyttämättä ennakoivasti, vuokratyövoiman käyttöä vähennetään ja ylitöiden tekemistä vältetään. Henkilöstön osaamisen vaade ja kuormitus kasvaa, koska tulee liikkua asiakkaiden tarpeiden mukaan. Johtaminen tiedolla vaatii esihenkilöiden ja resurssipalvelujen tiivistä yhteistyötä.



Säästötoimenpiteet ja niiden vaikutukset ostopalveluihin



- Perhehoidossa tavoitellaan 2 pitkäaikaista perhehoidon asiakasta loppuvuodeksi.
 - **Vaikutus:** Asiakkaille/omaisille perhehoito on uusi palvelun toteuttamisen tapa. Soveltuville asiakkaille/omaisille inhimillinen palvelu. Henkilöstön ohjausosaamisen ja tiedon vahvistamisen tarve.
- Kotiin vietävien ostopalvelujen vähentäminen
 - **Vaikutus:** Asiakkaat saavat palvelua omana toimintana, toiminnan tehostamisen myötä. Tarkoittaa omassa kotihoidon toiminnassa toimintakulttuurin muutosta ja johtamisen tehostamista. Henkilöstön kuormitus kasvaa toimintakulttuurin muuttumisen myötä. Toimintakulttuurin muutoksen läpivieminen vaatii vahvaa tiedolla johtamista sekä uudenlaisten toimintatapojen ideoimista työntekijöiden kanssa.
- Gerontologisen sosiaalityön ostojen vähentäminen
 - **Vaikutus:** Asiakkaat saavat palvelua omana toimintana sekä muiden toimijoiden tuella, toiminnan tehostamisen myötä. Sosiaalityö yhdessä järjestämisen tuen kanssa etsii vaihtoehtoisia tapoja turvata asiakkaan tarkoituksenmukaiset ja riittävät palvelut. Voi pidentää palvelun saamisen odotusaikaa.
- Ostojen vähentäminen: Aineet, tarvikkeet tavarat
 - **Vaikutus:** Hoiva-asumisessa varaudutaan palvelukuvauksen muutokseen pienentämällä varastoja (hoitotarvikkeet eivät ole osana palvelukuvausta). Vaatii henkilökunnalta ja esihenkilöiltä yhteistyötä yksiköiden välillä. Henkilöstön kuormitus kasvaa, koska vaatii uusia toimintatapoja.
- Ulkopuolisen koulutuksen ostamisen minimointi
 - **Vaikutus:** Hyödynnetään sisäisiä koulutuksia (etenkin verkkokoulutukset) ja sisäistä osaamista, vain perustelluista syistä hankitaan ulkopuolista koulutusta.



Säästötoimenpiteet ja niiden vaikutukset ostopalveluihin



- Laitoshoidon vähentäminen asiakkaiden palvelutarpeen muutoksesta johtuen, 15 paikkaa
 - **Vaikutus:** Asiakkaille on järjestetty palvelutarpeen mukainen asuminen uudessa kodissa ympärivuorokautisessa hoivassa.
- Ylläpitävän kuntoutuksen paikkamäärän vähentäminen neljällä (- 4)
 - **Vaikutus:** Toiminnan keskittäminen varmistaa yhdenmukaista ja laadukkaampaa palvelua asiakkaille, siirtymämatkat pienempiä palvelun toteutuessa hyvinvointialueella.
- Pidemmälle sijoitettuna olleiden ympärivuorokautisen palveluasumisen paikkojen täyttämättä jättäminen (-2 paikkaa 09/2024 alkaen).
 - **Vaikutukset:** Käytetään vain hyvinvointialueen sopimuskumppaneiden paikkoja. Voi pidentää palvelun saamisen odotusaikaa, ja pidentää jonoja (hoitoketjuvaikutus).
- Ympärivuorokautisen palveluasumisen ostojärjestyksessä kalliimpien ostopalvelupaikkojen täyttämättä jättäminen hoitoketjun tilanne huomioiden.
 - **Vaikutukset:** Asiakkaan palvelun odotusaika mahdollisesti kasvaa, mutta lakisääteisessä ajassa kyetään järjestämään palvelu. Voi pidentää palvelun saamisen odotusaikaa, ja pidentää jonoja (hoitoketjuvaikutus).
- Asumispalveluiden ostoja vähennetään palveluverkkosuunnitelman mukaisesti
 - **Vaikutus:** Asiakkaan palvelun odotusaika mahdollisesti kasvaa, mutta lakisääteisessä ajassa kyetään järjestämään palvelu. Voi pidentää palvelun saamisen odotusaikaa, ja pidentää jonoja (hoitoketjuvaikutus).

